

# ŠIAULIŲ 1-OJI MUZIKOS MOKYKLA, KODAS 190541145

PATVIRTINTA

Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos  
direktorius 2016 m. lapkričio 3 d.  
įsakymu Nr. V- 128 (1.3)

## 2017 – 2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (67)

### I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių 1-oji muzikos mokykla priklauso neformaliojo švietimo mokyklų grupei, kurios pagrindinė veiklos sritis yra švietimas. Mokyklos veiklos tikslas yra tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais. Perteikti mokiniui tautinės ir etninės kultūros pagrindus, ugdyti jo tautinę savimonę, dorovines, estetiškas nuostatas. Veiklos uždaviniai – ugdyti mokinio individualybę, padėti atskleisti kūrybines galias, tenkinti poreikį muzikuoti, išreikšti save, sudaryti galimybę įdomiai, turiningai praleisti laisvalaikį. Gambiausius mokinius skatinti tolesniam muzikos mokymuisi aukštesiose muzikos mokymosi įstaigose.

Vaikų muzikinis ugdymas kasmet susiduria su sparčiai kintančiomis aplinkos sąlygomis, yra veikiamas ekonominių, politinių, socialinių, technologinių ir įvairių kitų veiksnių.

**Politiniai-teisiniai veiksniai.** Mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, LR švietimo įstatymu, LR viešųjų pirkimų ir kitais įstatymais, Vaiko teisių konvencija, LR Vyriausybės nutarimais, LR biudžetinių įstaigų įstatymu, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, LR Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, miesto savivaldybės tarybos sprendimais, kitais teisės aktais bei Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos nuostatais.

**Ekonominiai veiksniai.** Mokykla yra išlaikoma iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Mokiniai už neformalųjį ugdymą moka arba atleidžiami nuo mokesčio, steigėjo nustatyta tvarka.

**Socialiniai veiksniai.** Nepalanki demografinė padėtis mieste mokyklos veiklai didelės įtakos nedaro, tačiau mokinių mažėjimas paskutiniiais metais yra jaučiamas. Prognozuoti į muzikos mokyklą ateisiančių vaikų skaičių yra sunku dėl to, kad švietimo įstaigos pagrindinė veiklos rūšis yra papildomas mokymas, o naujų veiklų pasiūla mieste kasmet didėja. Nuo 2015 m. rugpjūčio 27 d. Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimu patvirtinti nauji mokesčio už mokymąsi muzikos mokykloje dydžiai (mokestis pagal atskiras programas keitėsi – fortepijono ir chorinio dainavimo specialybėms padidėjo, neformaliojo ugdymo programoms - sumažėjo).

Padidėjo mokančių už mokymąsi muzikos mokykloje mokinių skaičius. Mokestis yra nemokamas tik, jei šeima gauna socialinę pašalpą, tačiau yra savivaldybės mokyklai kompensuojamas.

**Technologiniai veiksniai.** Teigiamą įtaką mokyklos veiklai daro augantis visuomenės kompiuterinis raštingumas, naujos informacinės technologijos. Internetinis ryšys padeda greičiau keistis informacija, suteikia papildomas galimybes. Kompiuterinės technologijos taikomos ugdymo procese ir buhalterinėje apskaitoje. Artimiausiais metais siekiama atnaujinti turimą technologinę bazę, didinti kompiuterizuotų darbo vietų skaičių, gerinti sąlygas mokytojams ir mokiniams, siekiantiems naudotis šiuolaikinėmis technologijomis.

**Teisinė bazė.** Šiaulių 1-oji muzikos mokykla įsteigta 1948 m. vasario 24 d. Teisinė forma yra savivaldybės biudžetinė įstaiga, turinti viešojo juridinio asmens statusą, priklausanti neformaliojo švietimo mokyklų grupei ir turinti teisę išduoti neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimą (kodas 9201). Mokyklos priklausomybė – savivaldybės mokykla, savininkas - Šiaulių miesto savivaldybė, savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija Šiaulių miesto savivaldybės taryba. Mokymo formos - dieninė, vakarinė, šeštadieninė - sekmadieninė. Pagrindinė veiklos sritis – švietimas (kodas 80). Mokyklos švietimo veiklos rūšys: pagrindinė veiklos rūšis – kultūrinis švietimas (kodas 85.52), kitos švietimo veiklos rūšys: kitas, niekur kitur nepriskirtas

švietimas (kodas (85.59), švietimui būdingų paslaugų veikla, (kodas 85.60), scenos pastatymų veikla (kodas 90.01).

Mokykla įgyvendina ilgalaikes planavimo programas: Šiaulių miesto 2015-2024 metų strateginį plėtros planą, kurio strateginis tikslas – „Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę“, Šiaulių miesto savivaldybės **2015-2017 metų strateginės veiklos planą.**

**Organizacinė struktūra.** Šiaulių 1-oji muzikos mokykla teikia neformalųjį muzikinį išsilavinimą. 2016-2017 mokslo metus pagal patvirtintas neformaliojo švietimo programas pradėjo 433 mokiniai (spalio 1 d. duomenys). Pagal Neformaliojo ugdymo (Ankstyvojo neformaliojo, Kryptingo muzikavimo ir Muzikinės saviraiškos) programas mokosi 76 mokiniai. Pagal Formalųjį švietimą papildančias (Pradinio ir Pagrindinio muzikinio ugdymo) programas mokosi 357 mokiniai. Yra šie skyriai: fortepijono, styginių instrumentų, liaudies instrumentų ir akordeono, pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų, chorinio dainavimo, teorinių disciplinų, antrojo muzikos instrumento ir papildomojo instrumento (fortepijono). Nuo 2003 m. gruodžio 22 d. Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos direktoriaus pareigas eina Vygintas Ališauskas (II vadybinė kategorija), direktoriaus pavaduotoja ugdymui Kristina Vedeckienė (nuo 2014-09-01, kaip vadybininkė dar neatestuota). Savivaldos institucijos: Mokyklos taryba, Direkcinė taryba ir Mokytojų taryba.

**Žmogiškieji ištekliai.** Darbuotojų kvalifikacija, jų žinios, gebėjimai leidžia mokyklai įgyvendinti veiklos tikslus. Mokykloje dirba 52 mokytojai ir koncertmeisteriai, iš jų 5 mokytojai ekspertai, 19 mokytojų metodininkų, 15 vyresniųjų mokytojų, 6 mokytojai, 5 mokytojai neturintys kvalifikacinės kategorijos ir 11 aplinkos darbuotojų. Pedagoginio darbo stažą iki 10 metų turi 7 mokytojai, nuo 10 iki 15 metų – 6, 15 metų ir daugiau – 39. Pedagoginio darbo stažo vidurkis – 26,76 metai.

**Planavimo sistema.** Planavime dalyvauja mokyklos bendruomenės nariai. Šiaulių 1-oji muzikos mokykla savo veiklą planuoja rengdama trijų metų strateginį veiklos planą, metinę veiklos programą, ugdymo planą. Mokytojai rengia dalykų programas, skyriai pusmečių planus.

**Finansiniai ištekliai.** Mokyklos veikla finansuojama iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Planuojant lėšų paskirstymą pirmiausia išskiriami finansavimo prioritetai, pirmenybę teikiant ugdymo proceso organizavimui ir darbuotojų darbo apmokėjimui. Likusios lėšos skiriamos projektų įgyvendinimui, mokymo priemonių įsigijimui, pastatų einamajam remontui.

**Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.** Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje kompiuterizuotos 13 darbo vietų, 12 vietose įdiegtas interneto ryšys. Įstaiga 5 mobiliojo ryšio SIM korteles. Informacija platinama elektroniniu paštu, mokyklos internetinėje svetainėje, informaciniuose stenduose.

**Vidaus darbo kontrolė.** Vidinę kontrolę mokykloje vykdo administracija, darbo grupės, kai kurie dokumentai derinami su įstaigos taryba. Vykdoma veiklos vidaus darbo kontrolė ir priežiūra, sistemingas informacijos kaupimas, veiklos įsivertinimas ir analizė, atliekama mokyklos turto inventORIZACIJA.

Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja Šiaulių miesto savivaldybės Centralizuotas vidaus audito skyrius, valstybinės institucijos. Įstaigos veiklą kontroliuoja Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto departamento Švietimo skyrius.

### **Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė**

#### **Stiprybės.**

Gera geografinė padėtis (mokykla yra miesto centre).

Patyrę, kvalifikuoti ir ilgametę darbo patirtį turintys pedagogai.

Mokinių poreikių tenkinimas prieinamumas įvairaus socialinio sluoksnio ir miesto visų bendrojo lavinimo mokyklų mokiniams.

Komandinis mokyklos vadovų darbas.

Skleidžiama geroji patirtis.

Mokiniai mokykloje jaučiasi saugiai ir jaukiai, mokinių ir mokytojų bendravimas geranoriškas, paremtas pasitikėjimu ir bendradarbiavimu.

Geri ugdymo rezultatai, aukšti mokyklos muzikinių kolektyvų meniniai pasiekimai.  
 Aktyvi programinė, projektinė veikla, muzikinių specialybių pasiūlos įvairovė, lanksčios ugdymo programos.  
 Aktyvus bendradarbiavimas su užsienio, šalies ir miesto muzikinio ugdymo ir kultūrinėmis įstaigomis.  
 Didelė patirtis organizuojant tarptautinius ir respublikinius renginius mokiniams ir mokytojams.  
 Finansinis įstaigos savarankiškumas.  
 Glaudus ryšys su šalies ir miesto žiniasklaida.  
 Gilios ir ilgametės mokyklos tradicijos;  
**Silpnybės.**  
 Esamų mokyklos patalpų langų keitimo, mokymo aplinkos renovacijos poreikis.  
 Nesudarytos sąlygos mokytis neįgaliems.  
 Nepakankamas tėvų įsitraukimas į vaikų ugdymą.  
**Galimybės.**  
 Ryšių su švietimo ir kitomis įstaigomis plėtra.  
 Mokytojų ir vadovų kvalifikacijos tobulinimas ir savišvieta.  
 Galimybė mokytis vaikams iš socialiai remtinų, mažas pajamas gaunančių šeimų.  
 Gabių ir motyvuotų mokinių ugdymo programų rengimas.  
 Materialinės bazės stiprinimas  
 Moksleivio krepšelio dalies, skirtos atsiskaityti už neformalųjį vaikų švietimą, lėšų panaudojimas.  
 Aktyvi mokinių tėvų veikla ir parama.  
 Dalyvavimas tarptautiniuose projektuose ir renginiuose.  
 Naujų socialinių partnerių paieška.  
**Grėsmės.**  
 Mokytojų, sulaukusių pensijinio amžiaus skaičiaus didėjimas.  
 Jaunų specialistų su aukštuoju muzikiniu pedagoginiu išsilavinimu trūkumas.  
 Mokomųjų patalpų renovacijos ir langų keitimo būtinybė.  
 Nepalanki demografinė padėtis Šiaulių mieste, gyventojų migracija į užsienį.  
 Dideli mokinių mokymosi krūviai bendrojo lavinimo mokyklose.  
 Konkurencija su kitomis panašias paslaugas teikiančiomis įstaigomis mieste.

## II SKYRIUS TIKSLAS (kodas 01)

**STRATEGINIS TIKSLAS.** Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę.

Įgyvendinant šį strateginį tikslą, vykdoma Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa.

**01. TIKSLAS.** Tenkinti ir plėtoti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius, sudaryti palankias sąlygas vaikų socializacijai, skatinant bendradarbiavimą tarp kultūros ir švietimo įstaigų.

Įgyvendinant šį tikslą, užtikrinamos įvairios trumpalaikės ir ilgalaikės meninio ugdymo programos, kuriose mokysis apie 450 mokinių. Tobulinamos vykdomos ir kuriamos naujos programos, kurių įgyvendinimas užtikrins neformaliojo švietimo pasiūlos įvairovę, skatins mokinių saviraišką, ugdys vertybines nuostatas ir mokymosi motyvaciją.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2016-ųjų metų faktas	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų	2019-ųjų metų
1. Mokyklą lankantys mokiniai (skaičius)	436	455	460	470
2. Vykdomų programų tobulinimas ir naujų mokymosi programų kūrimas (skaičius)	2	2	2	2

<b>Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas</b>	<b>2016-ųjų metų faktas</b>	<b>2017-ųjų metų</b>	<b>2018-ųjų metų</b>	<b>2019-ųjų metų</b>
3. Mokinių pasiekimai tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose (prizinių vietų skaičius).	32	35	36	38
4. Mokyklos kolektyvų ir mokinių koncertai užsienyje, šalyje ir mieste (koncertų skaičius).	65	65	70	70
5. Mokyklos mokinių skaičius dalyvaujančių koncertuose užsienyje, šalyje ir mieste.	800	850	850	900
6. Mokykloje organizuoti renginiai ir koncertai (renginių skaičius).	28	30	32	35
7. Mokinių skaičius mokykloje organizuojamuose renginiuose ir koncertuose.	500	500	600	650
8. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo seminarai (lankytų seminarų skaičius).	31	35	35	38

### **III SKYRIUS**

#### **01. TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

##### **UŽDAVINIAI:**

##### **01.01. Siekti optimalaus neformaliojo vaikų švietimo programų prieinamumo ir teikiamų paslaugų įvairovės.**

Sudaromos visos sąlygos vaiko kompetencijų ugdymui. Tobulinamos esamos ugdymo programos ir kuriamos naujos. Programos prieinamos visiems vaikams pagal amžių, nepriklausomai nuo socialinės padėties. Ugdymas organizuojamas atsižvelgiant į vaiko asmenybę, galimybes, poreikius. Dirba aukštos kvalifikacijos mokytojai, įstaigoje vyksta mokytojų atestacijos planavimas. Vykdoma mokinių rezultatų ir pasiekimų analizė.

Šiuo uždaviniu bus užtikrinamas neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimas, vykdomų programų tobulinimas ir naujų kūrimas, siekiant muzikos mokykloje sukurti jaukią, modernią ir saugią ugdymo aplinką.

##### **PRIEMONĖS:**

01.01.01. Neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programų įgyvendinimas.

01.01.02. Vykdomų programų tobulinimas ir naujų kūrimas

##### **01.02. Plėtoti mokinių saviraišką ir socialinę raišką, užtikrinti ugdymo kokybę.**

Mokyklos veiklos rezultatai atsiskleidžia mokiniams dalyvaujant konkursuose, festivaliuose, koncertuose, organizuojant tarptautinius, šalies, miesto renginius miesto bendruomenei, mokytojams ir mokiniams dalyvaujant projektinėje veikloje, rengiant informacinę medžiagą žiniasklaidai, leidžiant leidinius, renginių bukletus ir kt., mokyklos darbuotojams dalyvaujant kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

##### **PRIEMONĖS:**

01.02.01. Mokinių dalyvavimas ir pasiekimai tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose.

01.02.02. Mokyklos kolektyvų ir mokinių dalyvavimas koncertuose užsienyje, šalyje ir mieste.

01.02.03. Mokyklos organizuojami renginiai ir koncertai.

01.02.04. Mokyklos darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

## IV SKYRIUS

### TIKSLAS (KODAS 02)

#### 02. TIKSLAS. Gerinti mokyklos materialinę, techninę ir mokymo bazę bei didinti energetinį efektyvumą.

Mokytojams ir mokiniams būtina sudaryti saugias ir sveikas darbo bei ugdymosi sąlygas, užtikrinti mokymo įstaigos aprūpinimą šiuolaikinėmis mokymo priemonėmis, sukurti šiuolaikišką, modernią mokymosi aplinką.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2016-ųjų metų faktas	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų	2019-ųjų metų
1. Naujo muzikinio mokymo inventoriaus įsigijimas (vnt. skaičius).	7	8	10	10
2. Muzikos instrumentų atnaujinimas (vnt. skaičius).	0	2	2	2
3. Mokyklos inventoriaus įsigijimas (vnt. skaičius).	21	15	15	20
4. Kompiuterinės įrangos įsigijimas. (įrangos skaičius).	4	4	2	2
5. Patalpų einamasis remontas ir atnaujinimas (patalpų skaičius).	0	4	4	4
6. Mokyklos patalpų edukacinių erdvių renovacija (skaičius).	0	0	1	0
7. Stogo dangos kasmetinis remontas (skaičius).	0	1	1	1

## V SKYRIUS

### 02. TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

#### UŽDAVINIAI:

##### 02.01. Modernizuoti ir atnaujinti mokyklos mokymo bazę.

Norint užtikrinti kokybišką ugdymą bei siekiant sudaryti palankias sąlygas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimui, būtina aprūpinti mokyklą moderniomis, šiuolaikinėmis mokymo priemonėmis.

#### PRIEMONĖS:

02.01.01. Naujų mokymo priemonių ir muzikinio inventoriaus įsigijimas.

02.01.02. Muzikos instrumentų atnaujinimas ir remontas.

02.01.03. Mokyklos inventoriaus įsigijimas.

02.01.04. Kompiuterinės įrangos įsigijimas.

##### 02.02. Modernizuoti edukacines aplinkas.

Pastatas, kuriame įsikūrusi mokykla (Trakų gatvėje Nr.39 III-IV aukštai), yra pastatytas ant polių esant aukštam gruntinio vandens lygiui, todėl vykstant intensyviai automobilių eismui Trakų gatvėje, pastatas vibruoja, trūkinėja laikančios konstrukcijos, sienos ir stogo danga. Pastato langai labai seni, nesandarūs, sugedę nepataisomi atidarymo mechanizmai. Lyjant lietui per palanges teka vanduo. Po paskutinės mokyklos pastato apžiūros, kurią atliko statybos techninės priežiūros specialistų grupė yra nurodymas skubiai keisti langus, jų nedarinėti, kad konstrukcijos neiškristų į gatvę. III mokyklos aukštas yra perduotas įstaigai pagal panaudos sutartį dešimčiai metų (iki 2024 m.). 2017-2019 m. planuojama mokyklos patalpų renovacija, bus atnaujintos edukacinės erdvės, pagerintos mokymo sąlygos.

**PRIEMONĖS:**

02.02.01. Modernizuoti edukacines aplinkas Šiaulių 1-ojoje muzikos mokykloje ir Šiaulių dainavimo mokykloje „Dagilėlis“.

02.02.02. Stogo dangos kasmetinis remontas.

**SUDERINTA:**

Šiaulių 1-osios muzikos mokyklos  
tarybos pirmininkas

Daina Kavaliauskienė  
2016-11-02

**SUDERINTA:**

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto departamento  
Švietimo skyriaus vedėja

Violeta Damskienė  
2016-